

УДК 332.1

Федоткин М.В.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

*ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени
И.С. Тургенева»*

Аннотация: В статье рассмотрены теоретические, методологические и организационно-прикладные принципы применения стратегического подхода к организации отраслевого развития сельского хозяйства и определены приоритетные, наиболее важные направления и стратегические задачи эффективного функционирования аграрной сферы.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, стратегическое управление, развитие, производство, структура.

UDK 332.1

Fedotkin M.V.

STRATEGIC MANAGEMENT AND DEVELOPMENT OF ENTERPRISES OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel
State University named after I.S. Turgenev»*

Abstract: The article discusses the theoretical, methodological and organizational and applied principles of applying a strategic approach to the organization of sectoral agricultural development and identifies priority, the most important areas and strategic objectives for the effective functioning of the agricultural sector.

Key words: agro-industrial complex, strategic management, development, production, structure.

Актуальность и постановка проблемы.

Успешная деятельность сельского хозяйства любой страны мира невозможна без научно-обоснованных стратегических и тактических задач и

направлений их реализации. Создание стратегии развития основывается на анализе современного состояния и оценке проблем, которые возникают между отраслями, выражении внутренних и внешних факторов, которые влияют на развитие и стратегические цели деятельности.

Существование межотраслевых диспропорций наносит вред не только сельскому хозяйству, но и всему государству. Один вложенный рубль в сельское хозяйство, вызывает десятикратный мультипликативный эффект в других экономических сферах. Убыточность сельского хозяйства, сопровождающаяся "проеданием" капитала и сокращением объемов производства, наоборот, порождает минусовый эффект. В перерабатывающей промышленности он возмещается импортом сельскохозяйственной продукции, которая повышает инвестиционный спрос агробизнесу стран-экспортеров, и таким образом, и мультипликативный эффект в их экономике. А значит, межотраслевой диспаритет, с одной стороны, вредит сельскому хозяйству и вообще экономике России, а с другой - положительно влияет на развитие экономик иных государств.

Теоретические основы формирования стратегии развития АПК регионов содержатся в работах известных ученых- экономистов Г.А. Баклаженко, П.Е. Гасиева, А.В. Милосердова, И.Г. Ушачева, А.Б. Фиापшева, Д.И. Файзрахманова и др. Впрочем, особой актуальности в современных условиях приобретает проблема поиска научных подходов к решению проблем развития сельского хозяйства, принимая во внимание современные тенденции глобализационных трансформаций.

Методология исследования основывается на диалектическом познании закономерностей, взаимосвязи и взаимообусловленности познания совокупности организационно-экономических отношений, анализа,

систематизации и обобщения материалов исследований отечественных и зарубежных научных работников.

Целью работы является обоснование теоретических, методологических и организационно-прикладных принципов применения стратегического подхода к организации отраслевого развития сельского хозяйства и определение приоритетных, наиболее важных направлений и стратегических задач эффективного функционирования аграрной сферы.

И. Ансофф обосновал принципиальные различия между традиционными методами планирования развития производственно-коммерческой деятельности и стратегическим подходом к развитию бизнеса. Он показал, что традиционный подход, базирующийся главным образом на использовании при планировании метода экстраполяции существующих тенденций, имеет существенные недостатки:

- при экстраполяции полностью игнорируется реальная возможность изменения тенденций, например, при появлении нового сильного конкурента может измениться запланированная тенденция расширения рынка сбыта для данной корпорации на противоположную тенденцию снижения объемов реализации;

- даже при относительно медленных темпах изменения окружающей социально-экономической среды традиционный подход предоставит адекватное представление лишь в среднесрочной перспективе, как правило, и в пределах 3-5 лет [6].

Определенные выше позиции имеют место и при рассмотрении вопроса развития аграрной сферы. Поскольку, аграрное производство имеет достаточно сложную и разветвленную функциональную и отраслевую структуру.

В отличие от других сфер экономики, основой развития материально-технической базы сельского хозяйства является прибыль

товаропроизводителей. Однако отсутствие ценового паритета и "единых правил игры" для сфер экономики за последнее время, стали причиной искусственного и экономически неоправданного перераспределения из сельского хозяйства в посреднические, перерабатывающие, обслуживающие и другие сферы.

Специфической особенностью управления процессами развития в аграрной сфере РФ является потребность в его государственной поддержке и регулировании.

Суть государственного регулирования состоит в использовании различных форм (ценовых и неценовых) и методов (прямых и опосредствованных) влияния государства относительно развития рыночной экономики, создание объективных предпосылок для адаптации товаропроизводителей к рыночным условиям. При этом, к основным задачам регуляторной политики в сельском хозяйстве относятся:

- обеспечение продовольственной безопасности;
- защита внутреннего рынка;
- поддержка стойкой экономической ситуации в сельском хозяйстве;
- упрочнение конъюнктуры рынка и колебаний доходности в отрасли;
- обеспечение участия отечественных товаропроизводителей в международном разделении труда.

Новая ситуация требует и нового концептуального подхода к инновационному развитию аграрного сектора экономики с учетом принципов сбалансированности внутреннего продовольственного рынка и экспортного потенциала, сбалансированности в экономическом, социальном и экологическом развитии, целевой направленности экспортных сфер согласно избранным стратегиям, учет потенциальных возможностей и будущих рисков, упреждающей адаптации стратегий развития экспортного потенциала к обоснованным конкурентным преимуществам экспортных сфер,

синергетического эффекта от сбалансированного подхода к формированию и реализации стратегий развития отрасли[5].

В условиях развертывания глобализационных процессов новый научный подход должен быть положен и в основу методологии отбора экспортных сфер и формирования портфеля стратегий.

Организация стратегического планирования в аграрной сфере существенно усложняется в связи с недостаточной разработанностью теоретических основ стратегического планирования, которые можно было бы использовать в современных условиях развития сельскохозяйственной сферы [4]. Среди исследователей этого, напрямую существуют противоречивые взгляды относительно понятийно-категориального аппарата и использования методологии стратегического планирования, комплекта базовых концептуальных документов, которые определяют реформирование и развитие аграрного сектора страны.

Методология стратегического планирования развития продовольственной составляющей АПК и обеспечение продовольственной безопасности базируется на системе наиболее общих принципов, методов и способов познания совокупности организационно-экономических отношений по поводу производства и использования продовольствия в перспективе с продолжительным горизонтом планирования. В общем плане методология стратегического планирования развития продовольственной составляющей АПК базируется на двух основных элементах: общенаучных методах познания, которые включают диалектику и логику, единство анализа и синтеза, единство индукции и дедукции, единство логического и исторического, единство количественного и качественного анализа; а также специфических, включающих агрегацию, экономико-математическое моделирование, прогнозирование. При этом стратегическое прогнозирование развития аграрной

сферы основывается на изучении закономерностей и тенденций развития экономических явлений и процессов в отрасли с учетом их многовариантности, выявления наилучших альтернативных вариантов развития [3].

Стратегическими задачами развития сельского хозяйства являются следующие: повышение эффективности использования ресурсного потенциала для наращивания производства продукции; расширение рынков сбыта продукции; соблюдение качественных параметров производства и повышение конкурентоспособности продукции; обеспечение экологической составляющей производственного процесса; совершенствование системы ценообразования; предоставления приоритетности отечественным товаропроизводителям, реализация мероприятий по импортозамещению.

Вышеупомянутые направления ориентированы на формирование конкурентоспособного сектора экономики с оптимальной и эффективной структурой производства, в целях производства высококачественной конкурентоспособной продукции и поддержке надлежащего уровня продовольственной безопасности государства.

Изменения в межотраслевой структуре следует направить на решение таких первоочередных задач как создание равных возможностей для коммерческой деятельности всех субъектов хозяйствования; перепрофилирование избыточных мощностей; значительное увеличение объемов производства специальных, диетических и продуктов детского питания для отдельных групп потребителей и т.п.

Ускорение процессов агропромышленной интеграции даст возможность рационализировать организационно-технологические связи между предприятиями производственной и перерабатывающей сферы, создать равные условия для обеспечения доходности хозяйственных структур

интегрированного производства, создать реальные возможности комплексного использования сырья и материально-технических средств [6].

Приоритетными задачами являются усиление агропромышленной интеграции и формирование интегрированных промышленно-финансовых структур в производственной и перерабатывающей сфере. Условиями усиления интеграционных процессов в сфере аграрного производства являются:

- усиление кооперирования на внутреннем и межотраслевом уровнях, которое способствует развитию специализации производственной деятельности;

- повышение эффективности управленческих решений в производстве и смежных сферах, направленных на объединение и локализацию системы управления для всех этапов реализации производственного процесса.

Таким образом, исходя из стратегического подхода, к приоритетам сельскохозяйственного развития следует отнести:

- структурную перестройку сфер аграрного производства путем репрофилирования предприятий, которые производят неконкурентоспособную продукцию;

- модернизацию действующих производств с внедрением энергосберегающих технологий углубленной переработки, производства импортозамещающей продукции и расширения экспортных мощностей; сокращение энергоемких, экологоопасных и производств с высоким уровнем травматизма;

- переход отрасли на инновационную модель развития, широкомасштабное использование новейших научно-технических достижений с соответствующим инвестиционным обеспечением;

- оптимизацию региональных систем аграрного производства и производственных мощностей предприятий;

- существенное улучшение обеспеченности высококвалифицированными кадрами;

- расширение сети и сфер деятельности хозяйствующих субъектов, создание условий для эффективного взаимодействия большого, среднего и малого бизнеса [9].

В отличие от большинства сфер экономики, сельское хозяйство не должно основываться на общеэкономической политике, поскольку имеет специфический характер и требует особого подхода, который возможен только при существенной и активной поддержке со стороны государства. На данный момент не существует объективных условий, которые смогли бы обеспечить создание классических условий рыночного капиталоборота в сельском хозяйстве, опираясь на которые сельскохозяйственные предприятия способны самостоятельно вести нормальное расширенное, а то и простое воспроизводство.

Заключение. С помощью применения стратегического подхода создаются реальные возможности адекватного учета, с одной стороны, долгосрочных изменений в окружающей среде, особенно связанных с качественными преобразованиями рынков сбыта, а с другой стороны, постоянный мониторинг внешней среды обеспечивает возможность своевременного реагирования на неожиданные или малопредсказуемые ситуации. Главное преимущество стратегического подхода - диалектический характер стратегического менеджмента, предусматривающий неразрывную взаимосвязь между обеспечением формирования качественной системы управления на уровне хозяйствующих субъектов и решением проблемы долгосрочного стойкого развития аграрной сферы.

Деятельность аграрной сферы очень тесно взаимосвязана с функционированием всех ее отраслей и зависит от системы

внутрипроизводственных взаимоотношений, которые должны быть направлены на усовершенствование хозяйственного механизма посредством использования стратегического подхода к его развитию. Высокая эффективность производства сельскохозяйственной продукции в перспективе может быть обеспечена лишь при условии комплексного и системного усовершенствования организационно-производственных факторов функционирования сельскохозяйственных предприятий.

Затем, дальнейшие разработки в данном направлении исследования должны быть направлены на использование предложенного подхода к формированию портфеля стратегий, прежде всего, инновационных.

Список использованных источников

1. Федеральный закон «О развитии сельского хозяйства» от 29 декабря 2006 г. № 264-ФЗ. [Электронный ресурс] Сетевой адрес: <http://base.garant.ru/>
2. Чекалин В.С. Научные аспекты стратегического выбора развития АПК России / В.С. Чекалин, А.Ф. Серков // АПК: экономика, управление. – 2015. – № 10. – С. 24–30
3. Ушачев И.Г. Об актуальных экономических проблемах развития АПК и механизмах их решения / И.Г. Ушачев, В.С. Чекалин, В.В. Маслова // Экономика сельского хозяйства России. – 2016. – № 7. – С. 2–10.
4. Серков А.Ф. Методические подходы к разработке вариантов развития сельского хозяйства России на долгосрочную перспективу / А.Ф. Серков // Прикладные экономические исследования. – 2016. – № 4 (14).

5. Стратегия устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://government.ru/docs/16757/>.

6. Стратегия социально-экономического развития агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 2020 года (научные основы), одобренная на общем годичном собрании Российской академии сельскохозяйственных наук 17 февраля 2011 г.

7. Саенко И.И. Инновационный подход в развитии аграрного сектора. В сборнике: Перспективы развития науки и образования сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. 2014. – С. 110-113.

8. Чепурных Н.В. Региональное развитие. Сельская местность: монография / Н.В. Чепурных, А.Л. Новоселов, А.В. Мерзлов – М.: Наука, 2016. – 384 с.